

# Conduite de projet en collectivité

## OBJECTIFS

- S'approprier la définition, les fondamentaux et les différentes phases d'un projet
- Appréhender les conditions de réussite ; mise en œuvre des outils de conception, de pilotage et de suivi
- Appréhender la dimension financière, les rôles et responsabilités d'une équipe projet
- Savoir communiquer et capitaliser sur des projets

## MÉTHODE PÉDAGOGIQUE

- Apports théoriques, d'informations et de connaissances et compétences opérationnelles
- Discussions et exposés-débats, échanges de pratiques études de cas et exercices d'application

## PUBLIC

Toute personne susceptible d'intervenir dans le cadre d'un projet (ex. pilote de projet, chef de projet, contributeur expert, etc.)

### DATES :

PARIS > 28-29-30 MARS 2012

DURÉE : 3 jours

TARIF : 1 380 euros HT

## PROGRAMME

### La définition et les caractéristiques d'un projet

- Les conditions de réussite d'un projet,
- La distinction entre un projet et les activités courantes

### Les quatre grandes phases d'un projet

- Exploration, Conception, Réalisation, Evaluation et capitalisation

### La conception de l'objet-but et les outils utiles à sa définition

- L'analyse stratégique
- L'analyse fonctionnelle
- L'étude d'impact
- L'analyse de besoin

### Les axes d'analyse du processus de mise en œuvre du projet

- L'identification et la structuration des activités
- L'ordonnement logique des activités
- La planification des activités (Pert, Gantt, la décomposition structurée...)
- La gestion prévisionnelle des risques... ,

### Les différents axes de gestion d'un projet

- Méthodologique, Technique, Sociologique, Analytique, Managérial...

### L'identification des niveaux de pilotage opérationnel du projet

- Les rôles, missions, responsabilités des différents acteurs et en particulier du chef de projet
- La carte des partenaires
- Le RACI
- Le management du projet par le chef de projet

### Les outils de pilotage et de suivi

- Revue d'avancement
- Cahier des charges
- Tableaux de bord
- Les plannings
- Les contrats d'engagement, etc.

### Le suivi et le pilotage d'un projet

- Le suivi financier du projet
- Les quatre axes de pilotage du projet
- Le reporting auprès du comité de pilotage

- La communication externe et interne, les différentes réunions de projet
- Le suivi des opérations
- L'animation de l'équipe projet
- Les axes de communication sur un projet
- La capitalisation d'un projet

### Les enjeux d'un projet

- Technique
- Economique
- Managérial
- Organisationnel
- Politique
- Social, etc.
- Les points de fragilité du management d'un projet

### Les axes de compétences du chef de projet

- La méthodologie du projet
- Le management
- La gestion des conflits
- La carte des partenaires
- La communication
- La technicité, etc.
- Les compétences à mobiliser